

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD CIENCIAS ECONOMICAS
PROGRAMA DE POSGRADOS
ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACION FINANCIERA
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS: Atribución no comercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5).

AÑO DE ELABORACIÓN: 2018

TÍTULO: Planificación Estratégica del Crédito Banco Agrario de Colombia para el Desarrollo Agrícola.

AUTOR (ES): Acero Lozano Jose Manuel, Bayona Quintero Elehyny Karina, Deaza Daza Marco Eduardo, Rivera Piñeros Manuel Jose.

DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):

Celly Andrea.

MODALIDAD:

Trabajo de investigación

PÁGINAS: 51 **TABLAS:** 0 **CUADROS:** 1 **FIGURAS:** 3 **ANEXOS:** 0

CONTENIDO: Se refiere a los capítulos que se desarrollaron. Sólo los grandes capítulos.

RESUMEN
INTRODUCCIÓN
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA
2. OBJETIVOS
3. JUSTIFICACION
4. MARCO DE REFERENCIA
5. MARCO METODOLOGICO

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

6. FACTORES QUE HAN AFECTADO EL DESARROLLO RURAL AGROPECUARIO EN COLOMBIA ENTRE 1999 Y 2017
7. DETERMINANTES QUE INCENTIVAN A LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS A OBTENER INGRESOS DERIVADOS DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA RURAL
8. PLAN ESTRATEGICO A IMPLEMENTAR POR EL BANCO AGRARIO
9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
10. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

DESCRIPCIÓN: Esta investigación describe la revisión de políticas planteadas para el desarrollo del sector agropecuario en Colombia y el funcionamiento de todas aquellas leyes que contemplan los mecanismos de financiación para este sector en los periodos comprendidos entre los años 1999 y 2017 de igual forma y como centro de esta investigación se involucra al banco agrario de Colombia

METODOLOGÍA: Metodología Descriptiva, Cualitativa investigación fuentes secundarias

PALABRAS CLAVE: Sector Agropecuario, Productores, Credito, Desarrollo Economico, Ingresos.

CONCLUSIONES: Con este trabajo de grado se identificó que el sector agropecuario en Colombia entre los años 1999 y 2017 se ha favorecido por algunas iniciativas del gobierno nacional como la política de formalización de la tierra y la creación del Sistema Nacional de Crédito Agropecuario (SNCA) para la definición de la política agropecuaria, el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario de Colombia (FINAGRO), el Fondo Agropecuario de Garantías (FAG) y el Banco Agrario de Colombia.

Pese a las reformas agrarias el sector agropecuario no ha mejorado en términos de productividad y calidad de vida para la población rural dedicada a este sector de la economía; evidenciando en el Tercer Censo Nacional Agropecuario (CNA 2014) que de las 42,3 millones de hectáreas del sector agropecuario, 8,4 millones de hectáreas tienen uso agrícola, identificando 2,7 millones de productores de los cuales 724 mil residen en el área rural dispersa, encontrándose una relación de 6 mujeres por cada 10 hombres residentes, principalmente con edades entre los 40 y 54 años.

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

RIUCaC

Lo anterior implica que la población joven rural menor de 30 años ha disminuido, por lo que el gobierno ha implementado programas para incentivar a los jóvenes y mujeres a volver a las actividades agropecuarias. Estos programas han requerido también de otros programas como el de restitución de tierras y acompañamiento a las víctimas del conflicto, debido a que

Lo anterior implica que la población joven rural menor de 30 años ha disminuido, por lo que el gobierno ha implementado programas para incentivar a los jóvenes y mujeres a volver a las actividades agropecuarias. Estos programas han requerido también de otros programas como el de restitución de tierras y acompañamiento a las víctimas del conflicto, debido a que los campesinos se han visto afectados por los más de 50 años de conflicto armado interno, a causa de grupos al margen de la ley y el narcotráfico. Para mejorar los indicadores de desarrollo económico en el sector agropecuario también se requiere establecer programas que busquen incrementar el nivel educativo de la población rural, y que quienes han obtenido títulos de pregrado y posgrado en temas agropecuarios se vinculen al sector con la creación de negocios que mejoren las técnicas de producción

Haciéndolas más eficientes y sostenibles ambientalmente; así como, generen empleos formales y bien remunerados para la población rural. Sumado a lo anterior, en estudios del DANE se identificó que el 36% de los habitantes de centros poblados y zonas rurales dispersas tienen ingresos per cápita inferiores a la línea de pobreza de \$165.062 por persona, definida para este grupo poblacional en el año 2017. Aunque estos indicadores han disminuido a lo largo del tiempo, la población también por los desplazamientos forzados; y estas mejorías no son suficientes, debido a que los mayores indicadores de pobreza aún se concentran en la población del área rural, quienes han recurrido a buscar nuevas fuentes de ingreso en actividades diferentes a las agropecuarias.

Entre las políticas para mejorar el sector agropecuario, se ha definido programas de financiamiento para la población rural, no obstante, según el CNA 2014 solo el 16,4% de esta población mostró interés por obtener un crédito, a causa del desconocimiento de los programas de créditos de fomento o acceso a las entidades financieras por falta de educación financiera. Por lo tanto, es importante la creación de programas de financiación de iniciativas en el sector a través de incentivos otorgados vía crédito, ya sea para pequeños agricultores o las asociaciones que conformen para mejorar la cadena productiva; así como el gobierno debe incentivar el consumo nacional, velando también por la seguridad y control de los grupos armados al margen de la ley

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

RIUCaC

En suma, el desarrollo rural agropecuario en Colombia se ha visto afectado entre los años 1999 y 2017 por la falta de políticas o el seguimiento a las ya establecidas, a fin de incrementar la calidad de vida de la población rural del país vía mejoramiento de los niveles de ingresos, fortalecimiento de las empresas familiares o pequeños negocios en temas de productividad y sostenibilidad, para lo cual se debe fomentar la educación en temas agropecuarios; y el gobierno debe regular el mercado de los agroinsumos para disminuir costos a los campesinos, y proveer acompañamiento y asistencia técnica en temas de uso de suelos, y herramientas y tecnologías acordes a sus cultivos.

De otra parte, se identificaron nueve determinantes que incentivan a los productores agropecuarios a obtener ingresos derivados de la actividad económica rural, así:

1. Acceso y tenencia de la tierra apta para la actividad agropecuaria.
2. Formalización del empleo rural con mejores ingresos y condiciones laborales.
3. Creación de cadenas productivas para incrementar la oferta, disminuir los costos de producción y aumentando la competitividad y productividad.
4. Creación e información oportuna a los pequeños productores de las nuevas líneas de crédito de fomento y el acceso a asistencia técnica con el apoyo del gobierno.
5. Mejorar la seguridad en las zonas rurales, velando para tener lugares de trabajo tranquilos y disminuir los desplazamientos forzados.
6. Facilitar el acceso a los pequeños productores a nuevas tecnologías a bajo costo y la creación de iniciativas que favorezcan la innovación en la forma de cultivar y las herramientas o tecnologías.
7. Creación de programas de educación rural.
8. Regulación del Estado del mercado de los agroinsumos para disminuir costos de producción.
9. Creación de asociaciones de productores para contrarrestar el sin número de intermediarios que incrementan el precio final del producto agropecuario, lo cual está influyendo para que los campesinos vendan sus productos a bajo costo, inclusive sin recuperar los costos de producción.

Adicionalmente, se definió un plan estratégico para el Banco Agrario a partir de los factores que han influido en el desarrollo del sector agropecuario y los determinantes que influyen para que la población rural continúe desarrollando actividades agropecuarias como su fuente principal de ingreso. Este plan nace de

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

la misión, visión y objetivos estratégicos del Banco, para lo cual se definieron tres estrategias asociadas cada una a un objetivo estratégico, así:

1. Estrategia 1: Crear un programa de educación financiera dictado presencialmente por funcionarios del Banco, a fin de atender parte del objetivo estratégico de ser el principal aliado financiero del sector rural y agropecuario. 2. Estrategia 2: Establecer acuerdos de cooperación interinstitucional que les permita a los pequeños productores acceder a asistencia técnica para hacer un mejor aprovechamiento de los recursos otorgados bajo el esquema de crédito, haciendo más productivo su negocio o cultivo. Esta estrategia se relaciona con el objetivo estratégico de ofrecer un modelo de atención diferenciado para cada segmento. 3. Estrategia 3: Establecer acuerdos de cooperación interinstitucional con las entidades del Estado responsables de proveer la información completa y actualizada de las bases de datos mínimas requeridas, con el fin de hacer la validación de los requisitos para acceder a los programas de créditos de fomento. Esta estrategia se relaciona con el objetivo estratégico de brindar oportunidad y calidad en las operaciones del Banco. Finalmente, se recomienda al Banco Agrario de Colombia S.A., evaluar estas estrategias iniciando la vigencia 2019 dentro del proceso de planeación anual; así como, una vez aprobadas las mismas, se debe definir el plan de acción para llevar a cabo cada estrategia.

FUENTES: Actividades Económicas. (2018). Actividades Económicas. Obtenido de Sector Primario: <http://actividadeseconomicasgeografia.blogspot.com/p/sector-primario.html>

Albán, Á. (Primer Semestre de 2011). Universidad Externado de Colombia - Revista de Economía Institucional. Obtenido de Reforma y Contrarreforma Agraria en Colombia

<https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/ecoins/article/view/2851/2494>

ANDI. (2017). Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI). Obtenido de Colombia: Balance 2017 y Perspectivas 2018: <http://www.andi.com.co/Uploads/ANDIBalance2017Perspectivas%202018.pdf>

Armijo, M. (Junio de 2011). ILPES-CEPAL. Obtenido de Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público: https://www.cepal.org/ilpes/publicaciones/xml/8/44008/SM_69_MA.pdf

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

Banco Agrario de Colombia S.A. (29 de Octubre de 2010). Banco Agrario. Obtenido de Noticias - Banco Agrario Agiliza la Entrega de Créditos: <https://www.bancoagrario.gov.co/Noticias/Paginas/BACEntregaCreditos.aspx>

Banco Agrario de Colombia S.A. (2016). Banco Agrario. Obtenido de Portafolio Ejecutivo:

https://www.bancoagrario.gov.co/Documents/Portafolio_EjecutivoBAC.pdf

Banco Agrario de Colombia S.A. (2018). Banco Agrario. Obtenido de Acerca de Banco Agrario - La Entidad:

<https://www.bancoagrario.gov.co/acerca/Paginas/Entidad.aspx>

Banco Agrario de Colombia S.A. (2018). Banco Agrario. Obtenido de Acerca de Banco Agrario - Objetivos y Lineamientos:

<https://www.bancoagrario.gov.co/acerca/Paginas/Objetivos.aspx>

Banco Agrario de Colombia S.A. (2018). Banco Agrario. Obtenido de Sistema de Atención al Consumidor Financiero - Educación Financiera:

<https://www.bancoagrario.gov.co/SAC/EducacionFinanciera/Paginas/default.aspx>

Banco Agrario de Colombia S.A. (2018). Banco Agrario. Obtenido de Banco de Segundo Piso - Líneas de Crédito FINAGRO - Inversión:

<https://www.bancoagrario.gov.co/BancoSegundoPiso/lineasCreditoFinagro/Inversion/Paginas/default.aspx>

Banco Agrario de Colombia S.A. (2018). Banco Agrario. Obtenido de Banca Agropecuaria:

<https://www.bancoagrario.gov.co/BancaAgropecuaria/Paginas/default.aspx>

Bernal-Meza, R. (5 de Mayo de 2016). Biblioteca Digital UNCuyo - Universidad Nacional de Cuyo (Argentina). Obtenido de Fundamentos del Estructuralismo Latinoamericano. Reflexiones para una contribución a la economía política internacional: http://bdigital.uncu.edu.ar/objetos_digitales/8559/02-meza-esc14-2016.pdf

DANE. (24 de Noviembre de 2015). Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) - Censo Nacional Agropecuario 2014. Obtenido de 12a Entrega Preliminar:

<https://www.dane.gov.co/files/CensoAgropecuario/avanceCNA/Boletin%20tecnico24Nov.pdf>

DANE. (8 de Septiembre de 2015). Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) - Censo Nacional Agropecuario 2014. Obtenido de 2a Entrega Preliminar:

https://www.dane.gov.co/files/CensoAgropecuario/avanceCNA/Boletin%20tecnico_8sep.pdf

DANE. (3 de Septiembre de 2018). Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) - Exportaciones. Obtenido de Colombia, exportaciones totales,

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

según CIIU Rev.4. 1995 - 2018p (julio):

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-portema/comercio-internacional/exportaciones>

DANE. (22 de Marzo de 2018). Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) - Investigaciones - Condiciones de Vida. Obtenido de Boletín técnico - Pobreza Monetaria y Multidimensional en Colombia (2017): https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/bol_pobreza_17.pdf

Domínguez, M. (2004). El papel de la fisiocracia en nuestros días: una reflexión sobre el análisis económico de los recursos naturales y el medio ambiente. Revista Galega de Economía, 2-3.

Echavarría, J., Villamizar, M., & Restrepo, S. (2018). Superando barreras: el impacto del crédito en el sector agrario en Colombia. Bogotá: Banco de la República - Banco Interamericano de Desarrollo

El Tiempo. (25 de Junio de 2004). El Tiempo. Obtenido de Archivo - El Banco Agrario: <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-1581212>

FAO. (2001). Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Obtenido de Factores que afectan la viabilidad de los pequeños agricultores: <http://www.fao.org/docrep/005/y4137s/y4137s0l.htm>

Fedepalma. (26 de Mayo de 2016). Fedepalma. Obtenido de Para aprovechar sus recursos agropecuarios en forma eficiente, Colombia debe cambiar de actitud: <http://web.fedepalma.org/polan-lacki>

FINAGRO. (28 de Septiembre de 2018). Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO). Obtenido de ICR Programa General: <https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/icr-programa-genera>

FINAGRO. (2018). Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO). Obtenido de Programa Colombia Siembra 2017: <https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/colombia-siembra>

FINAGRO. (28 de Agosto de 2018). Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO). Obtenido de Manual de Servicios: <https://www.finagro.com.co/manualserv/index.html>

González-Vega, C. (Noviembre de 1998). The Ohio State University - Rural Finance Program. Obtenido de Servicios Financieros Rurales: Experiencias del Pasado, Enfoques del Presente: https://kb.osu.edu/bitstream/handle/1811/66767/1/CFAES_ESO_2530.pdf

Gutiérrez, J., Castaño, E., & Asprilla, E. (21 de Marzo de 2014). Universidad de la Rioja - Apuntes del CENES. Obtenido de Mecanismos de financiación y gestión de recursos financieros del sector agropecuario en Colombia: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4829175>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

- Junguito, R., Perfetti, J., & Becerra, A. (2014). Desarrollo de la Agricultura Colombiana. Cuadernos Fedesarrollo, 9
- Kalmanovitz, S., & Lopez, E. (2005). La agricultura colombiana en el siglo XX. Fondo de cultura económica, 9-10.
- Leibovich, J., Nigrinis, M., & Ramos, M. (2016). Banco de la República de Colombia. Obtenido de Caracterización del mercado laboral rural en Colombia: <http://banrep.gov.co/docum/ftp/borra408.pdf>
- Machado, A. (Febrero de 2009). Centro de Investigaciones para el Desarrollo - UNAL. Obtenido de La Reforma Rural, una Deuda Social y Política: <http://www.cid.unal.edu.co/cidnews/archivos/ReformaRural.pdf>
- Marín, A. (7 de Septiembre de 2013). El Espectador - Investigación. Obtenido de Los dueños de los fertilizantes en Colombia: <https://www.elespectador.com/noticias/investigacion/los-duenos-de-losfertilizantes-colombia-articulo-445007>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (3 de Noviembre de 2011). Presidencia de la República de Colombia. Obtenido de Decreto 4145 de 2011: <http://wsp.presidencia.gov.co/Normativa/Decretos/2011/Documents/Noviembre/03/dec414503112011.pdf>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2018). Colombia Siembra. Obtenido de <https://www.minagricultura.gov.co/Colombia-Siembra/Paginas/default.aspx>
- OIT. (2018). Organización Internacional del Trabajo (OIT). Obtenido de Programa jóvenes rurales emprendedores. SENA. Colombia: <https://www.oitcinterfor.org/experiencia/programa-j%C3%B3venes-ruralesemprendedores-sena-colombia>
- Perfetti, J., Bálcazar, A., Hernández, A., & Libovich, J. (2013). Políticas para el Desarrollo de la Agricultura en Colombia. Bogotá D.C.: Fedesarrollo.
- Presidencia de la República de Colombia. (30 de Mayo de 2017). Presidencia de la República de Colombia. Obtenido de Inicia ambicioso programa de asistencia técnica agropecuaria: <http://es.presidencia.gov.co/noticia/170530-Inicia-ambiciosoprograma-de-asistencia-tecnica-agropecuaria>
- Revista Dinero. (13 de Junio de 2015). Revista Dinero - Agricultura. Obtenido de Sorprendente rezago agrícola de Colombia frente a otros países de la región: <https://www.dinero.com/pais/articulo/comparacion-del-desarrollo-agricolacolombia-frente-otros-paises-latinoamerica/209561>
- Revista Dinero. (5 de Junio de 2018). Revista Dinero - Agro. Obtenido de Estas son las peticiones de la SAC para el próximo Gobierno en materia de agro: <https://www.dinero.com/noticias/asociacion-de-agricultores-de-colombia-sac/9151>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

Revista Semana. (3 de Mayo de 2018). Revista Semana - Emprendimiento. Obtenido de Tierras para los más de 20.000 jóvenes campesinos que las necesitan: <https://www.semana.com/contenidos-editoriales/hay-campo-para-lapaz/articulo/tierras-para-los-jovenes-campesinos-que-las-necesitan/565771>

RNI. (1 de Septiembre de 2018). Unidad para las Víctimas - Red Nacional de Información (RNI). Obtenido de Personas Desplazadas por Año y Municipio de Expulsión, Recepción y Declaración.: <https://cifras.unidadvictimas.gov.co/Reporteador>

Rodríguez, O. (2006). Repositorio CEPAL. Obtenido de El Estructuralismo Latinoamericano:

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/1952/1/S3389R696E_es.pdf

Senado de la República de Colombia. (3 de Agosto de 1994). Ley 160 de 1994. Obtenido de Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural Campesino: http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0160_1994.html

Senado de la República de Colombia. (10 de Junio de 2011). Unidad para las Víctimas. Obtenido de Ley 1448 de 2011: <https://www.unidadvictimas.gov.co/sites/default/files/documentosbiblioteca/ley1448-de-2011.pdf>

Senado de la República de Colombia. (11 de Julio de 2012). Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Obtenido de Ley 1561 de 2012: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%201561%20de%202012.pdf>

Silva, J., Páez, P., & Rodríguez, P. (Diciembre de 2008). Escuela Superior de Administración Pública (ESAP). Obtenido de Finanzas Públicas Territoriales: <http://www.esap.edu.co/portal/wp-content/uploads/2017/10/6-Finanzas-PublicasTerritoriales.pdf>

Smith, A. (1776). La riqueza de las naciones. Titivillus.

Solo de Zaldívar, V. (Noviembre de 2005). Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales sede Ecuador. Obtenido de Glocalidad y reforma agraria: ¿de nuevo el problema irresuelto de la tierra?: <http://www.flacso.org.ec/docs/i24breton.pdf>

LISTA DE ANEXOS: Sin Anexos.